

AGRO CREDIT

АГРАРЛЫҚ НЕСИЕ КОРПОРАЦИЯСЫ

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АГРАРНАЯ КРЕДИТНАЯ КОРПОРАЦИЯ»

Стратегия развития на 2017-2026 годы

<http://www.kazagro.kz/web/acc>



Астана 2017

Сбалансированный подход – функции оператора и института развития

Функции оператора и института развития

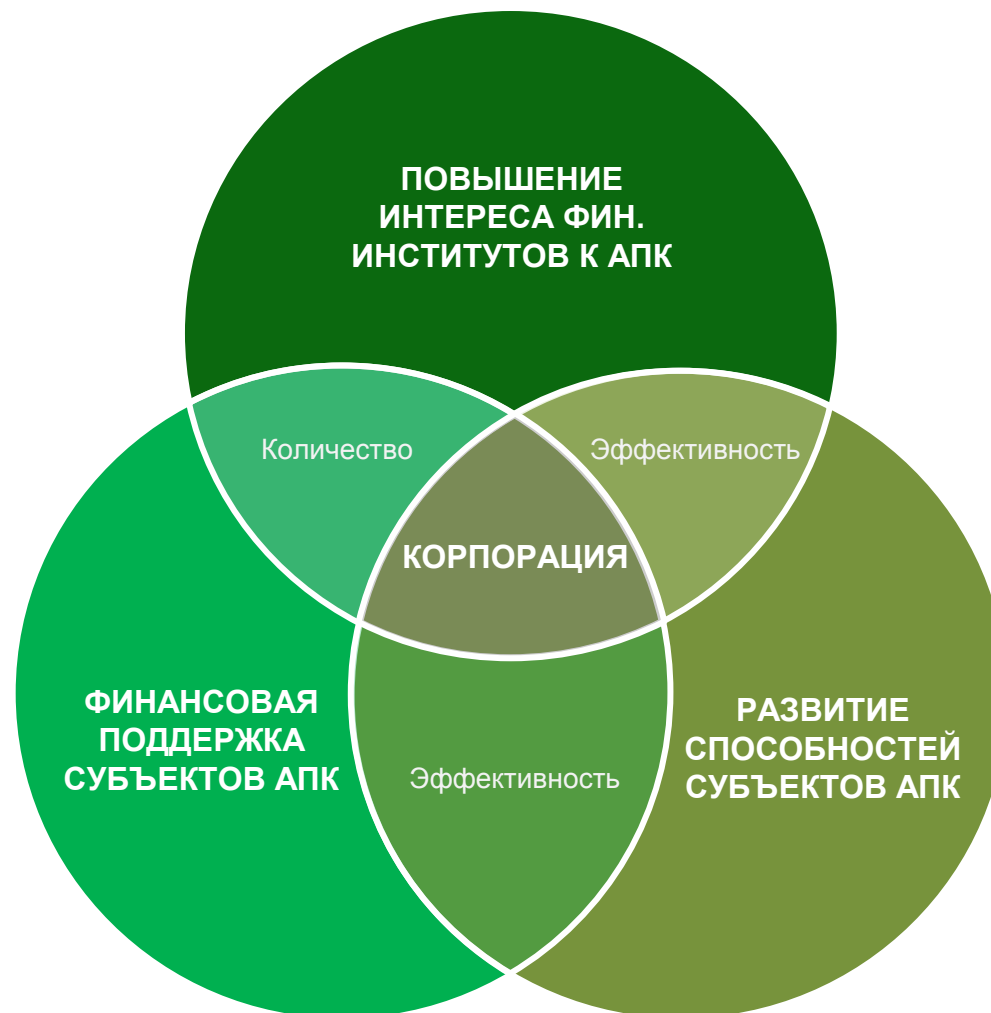
Оператор

1. Реализация гос. программ развития путем обеспечения финансового потока от государства к субъектам АПК

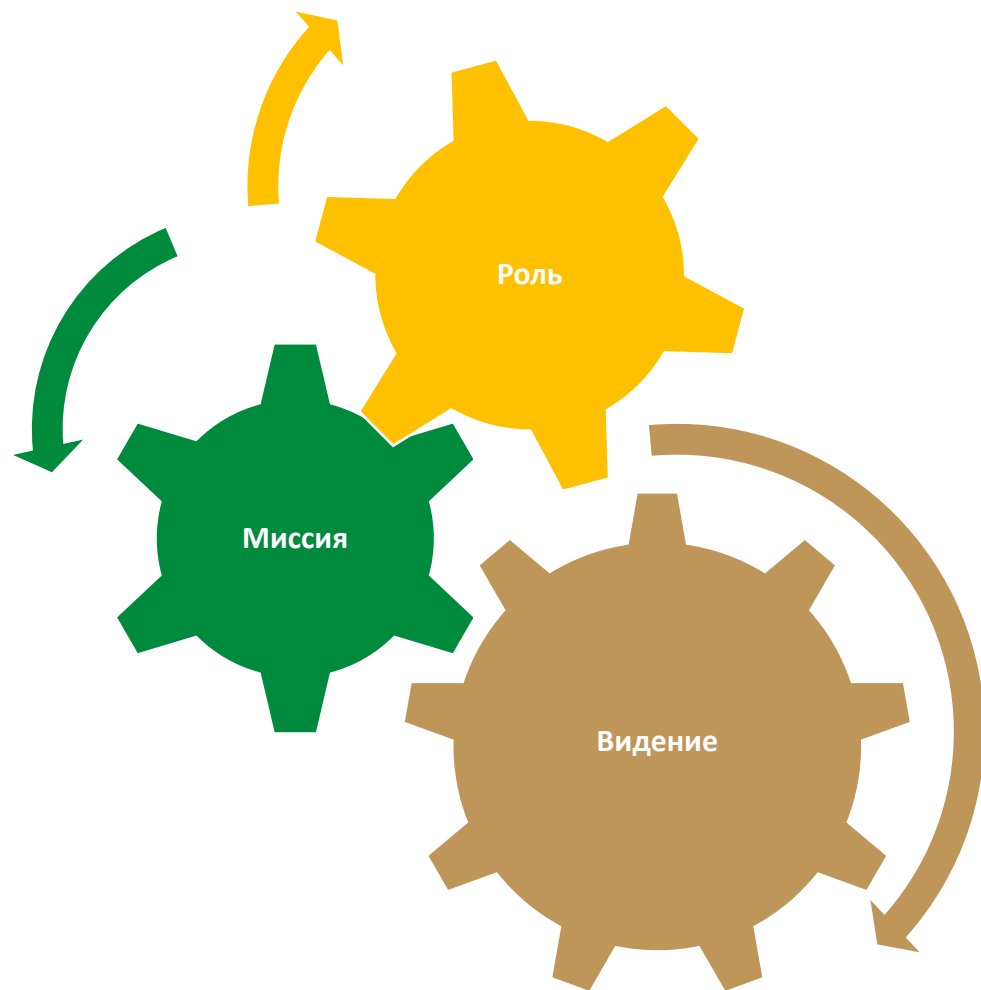
Институт развития

1. Долгосрочное финансирование инвестиционных проектов в АПК, которые полностью не могут быть профинансированы частными финансовыми институтами
2. Продвижение политики, новых практик и инноваций, способствующих развитию АПК
3. Усиление системы кредитования в сельской местности посредством институционального развития
4. Мониторинг и консультирование финансовых институтов в сельской местности
5. Консультационные услуги

Комплексный подход



Миссия и видение Корпорации



Роль, миссия и видение

- ✓ **Роль**
АО «Аграрная кредитная корпорация» - институт развития в агропромышленном комплексе Республики Казахстан.
- ✓ **Миссия**
Содействие устойчивому развитию агропромышленного комплекса Республики Казахстан путем формирования доступной и эффективной системы финансирования через вовлечение частных финансовых институтов и повышение компетенций субъектов АПК.
- ✓ **Видение**
К 2026 году – ключевой институт развития АПК, обладающий эффективной моделью деятельности, способствующий индустриализации, интенсификации и диверсификации агропромышленного комплекса путем развития устойчивой и доступной системы финансирования и повышения компетенции субъектов АПК и частных финансовых институтов.

Стратегические направления развития и цели

Цели

1

Повышение охвата субъектов АПК финансовыми услугами

Цель 1.1. Повышение доли охвата субъектов АПК финансовыми услугами

Цель 1.2. Содействие технологической модернизации в приоритетных отраслях и повышению производительности труда в АПК

2

Повышение институциональной зрелости финансовых институтов и субъектов АПК

Цель 2.1. Повышение осведомленности и уровня компетенций субъектов АПК

Цель 2.2. Содействие институциональному развитию финансовых институтов в АПК

3

Повышение эффективности деятельности Корпорации

Цель 3.1. Обеспечение финансовой устойчивости

Цель 3.2. Совершенствование операционной деятельности

Цель 3.3. Повышение качества и прозрачности корпоративного управления

Стратегические направления

Стратегические направления развития, цели и задачи (1/3)

СНД 1. Повышение охвата субъектов АПК финансовыми услугами

Цель 1.1. Повышение доли охвата субъектов АПК финансовыми услугами

Увеличение доли субъектов АПК, получивших финансирование через БВУ, КТ, МФО, ЛК по программам Корпорации и за счет средств финансовых институтов

Расширение и развитие инструментов финансирования субъектов АПК

Цель 1.2. Содействие технологической модернизации в приоритетных отраслях и повышению производительности труда в АПК

Финансирование якорных проектов, предусматривающих внедрение передовых инновационных технологий

Софинансирование и сопровождение инвестиционных проектов

Стратегические направления развития, цели и задачи (2/3)

<p>СНД 2. Повышение институциональной зрелости финансовых институтов и субъектов АПК</p>	<p>Цель 2.1. Повышение осведомленности и уровня компетенций субъектов АПК</p>	<p>Содействие повышению компетенций субъектов АПК, в том числе финансовой грамотности и осведомленности о финансовых и нефинансовых услугах Корпорации и финансовых институтов</p>
	<p>Цель 2.2. Содействие институциональному развитию финансовых институтов в АПК</p>	<p>Обеспечение образовательной, методологической и консультационной поддержки БВУ, МФО и ЛК для целей финансирования субъектов АПК</p>
		<p>Повышение институциональной зрелости КТ</p>
		<p>Содействие развитию финансовой инфраструктуры финансовых институтов в сельской местности</p>

Стратегические направления развития, цели и задачи (3/3)

СНД №3. Повышение эффективности деятельности

Цель 3.1. Обеспечение финансовой устойчивости

Поддержание оптимального уровня доходности

Привлечение средств на внутреннем и международном рынках капитала

Цель 3.2. Совершенствование операционной деятельности

Повышение эффективности ключевых бизнес-процессов и организационной структуры

Повышение уровня автоматизации ключевых бизнес-процессов

Создание эффективной и устойчивой системы мониторинга состояния финансовых институтов и агропромышленного комплекса

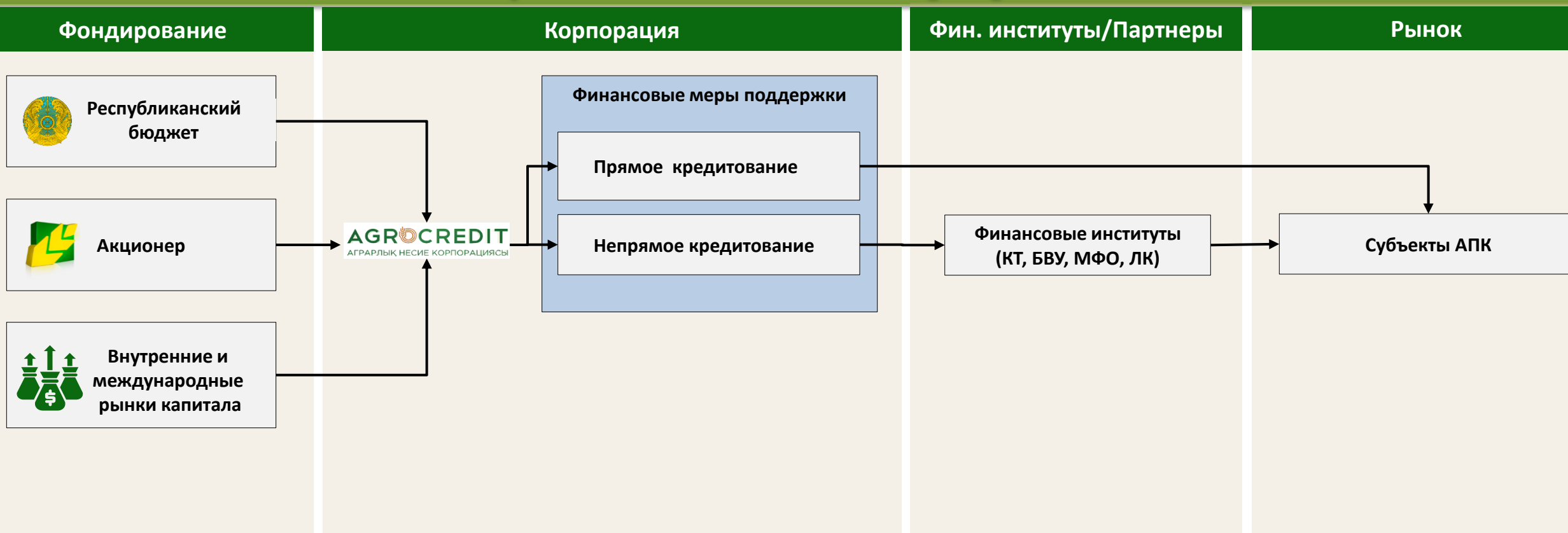
Цель 3.3. Повышение качества и прозрачности корпоративного управления

Повышение рейтинга корпоративного управления

Развитие человеческих ресурсов

Повышение «системы управления эффективностью»

Текущая бизнес-модель Корпорации



Определения

Внутренние рынки капитала
(размещение корпоративных облигаций)

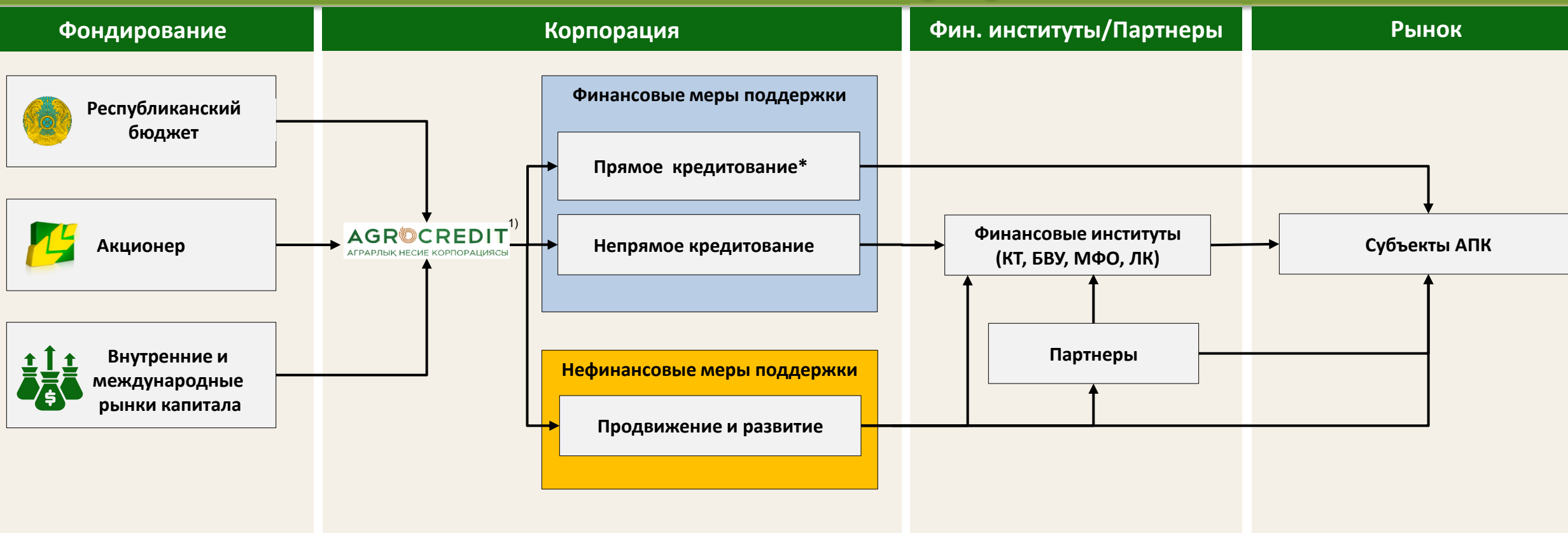
Международные рынки капитала
(привлечение средств международных финансовых институтов)

Прямое кредитование - Прямое кредитование и кредитование через кредитные товарищества субъектов АПК являются ключевыми каналами финансирования

Непрямое кредитование – кредитование через финансовые институты, в т.ч. софинансирование инвестиционных проектов

Субъекты АПК – КХ и ФХ, сельхозкооперативы, юр. лица

Целевая бизнес-модель Корпорации



Определения

Внутренние рынки капитала
(размещение корпоративных облигаций)
Международные рынки капитала
(привлечение средств международных финансовых институтов)

Прямое кредитование* - Финансирование субъектов АПК по программам кредитования Корпорации с последующим его сокращением до нулевого уровня к 2026 году, якорные инвестиционные проекты
Непрямое кредитование – кредитование через финансовые институты, в т.ч. софинансирование инвестиционных проектов
Продвижение и развитие – оказание информационной, консультационной, образовательной и методологической поддержки финансовым институтам и субъектам АПК

Партнеры – организации, помогающие осуществлять деятельность по оказанию финансовых и нефинансовых мер поддержки (международные финансовые институты, ассоциации, НПП «Атамекен» и т.д.)

Субъекты АПК – КХ и ФХ, сельхозкооперативы, юр. лица

Показатели деятельности на 2017-2026 годы (1/2)

№	Наименование КПД	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Стратегическое направление 1. Увеличение охвата финансированием субъектов АПК											
1	Объем кредитования АПК в рамках программ финансирования Корпорации, млрд. тенге	162,0	182,5	186,1	207,5	212,0	236,2	279,3	330,7	373,9	450,9
2	Количество пользователей услуг по программам финансирования Корпорации, ед.	16 300	24 077	46 820	58 020	71 372	86 282	99 541	115 148	134 506	155 932
3	Доля фондирования финансовых институтов в общем объеме кредитования Корпорации, не менее, %	52	55	62	65	70	85	88	90	95	100
4	Количество инвестиционных проектов, в том числе профинансированных через БВУ и ЛК, не менее, ед.	26	29	32	35	38	41	44	47	50	53
Стратегическое направление 2. Повышение институциональной зрелости финансовых институтов и субъектов АПК											
5	Охват консультационными и иными видами нефинансовой поддержки СХТП, не менее, %	-	0,5	1,2	2,3	4,6	8,0	12,4	17,8	23,5	30,0
6	Доля финансовых институтов (БВУ, КТ, МФО, ЛК), получивших консультационную и иные виды нефинансовой поддержки, не менее, % в т. ч.:	-	35	39	42	44	47	50	50	50	50
	КТ, %	-	70	72	75	80	82	85	85	85	85
	БВУ, %	-	30	40	45	45	50	55	55	55	55
	МФО, %	-	10	12	12	15	15	20	20	20	20
	ЛК, %	-	30	30	35	35	40	40	40	40	40

Показатели деятельности на 2017-2026 годы (2/2)

№	Наименование КПД	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Стратегическое направление 3. Повышение эффективности деятельности											
7	Коэффициент финансового левериджа	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3	< 3
8	Поддержание оптимального уровня сформированных резервов по ссудному портфелю на уровне (не более, %)	14,5	13,5	12,5	12,0	11,0	10,5	10,0	10,0	10,0	10,0
9	Производительность труда основного бизнес - процесса, млн. тенге	656	739	753	840	858	956	1 131	1 339	1 514	1 825
10	Рейтинг корпоративного управления Корпорации, %	-	75	78	80	83	85	88	90	93	95
11	Индекс кадровых ресурсов, не менее, %	0,83	0,83	0,83	0,85	0,87	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90

Резюме



Фокус не только на обеспечении широты охвата субъектов АПК финансированием, но также повышении эффективности субъектов АПК



Софинансирование инвестиционных проектов, способствующих развитию АПК



Создание стимулов для перенаправления части средств финансовых институтов в АПК



Повышение осведомленности и уровня компетенций субъектов АПК



Повышение компетенций персонала и операционной эффективности Корпорации